

## Curso FEXPC - Planeamento e Controlo de Gestão (O Controller)

21,00 Horas

### Introdução

Os “Cursos de Formação para Executivos”, promovidos pela Actual Training, têm por finalidade responder a necessidades específicas de formação na área da gestão.

Este curso de Planeamento e Controlo de Gestão (O Controller) é essencialmente prático e tem por objectivo ajudar os empresários a implementarem sistemas de Controlo de Gestão nas suas empresas que influenciem o comportamento organizacional, através da concepção de instrumentos orientadores que motivem o seu próprio desempenho.

Os gestores tomam decisões cuja eficiência resulta em realizações, em termos de: quota de mercado; vendas; compras; desenvolvimento de produtos; gestão de pessoal; lucro; etc. É desejável que as suas acções e decisões estejam enquadradas num processo rigoroso e sistemático, que leve os gestores a avaliar os resultados e a compará-los com previsões, de modo a identificar as principais causas dos desvios e assim a gestão poder actuar com justeza.

Na construção deste curso de Planeamento e Controlo de Gestão, a Actual Training, teve a preocupação de estruturar os temas de modo consistente e com um número de horas que permitem uma formação teórica e prática consistente (apoiada em exercícios), para que os formandos possam utilizar os novos conhecimentos nas suas empresas.

### Público-alvo

São destinatários deste curso Administradores, Gerentes e Directores com responsabilidade de gestão geral da empresa. São também destinatários pretendentes a funções na área da gestão geral de empresas.

### Quando completar o curso

O participante deverá estar:

- Habilitado a compreender os princípios do controlo de gestão e o seu impacto na gestão das empresas;
- Apto a preparar os instrumentos de pilotagem do controlo de gestão (Tableaux de Bord);
- Capacitado para estabelecer centros de responsabilidade e apurar desvios;
- Capaz de estabelecer preços de transferência interna (custos e mercados).

### Pré-requisitos

Alguns conhecimentos em Gestão.

### Exames

(não existem exames)

### Conteúdo em detalhe

I - Ideias chave e mandamentos do controlo de gestão

- Os objetivos e o âmbito do controlo de gestão
- Ideias chave
- Mandamentos
- Características de um Sistema de PCG.
- O processo: - Atividades, produtos e clientes

II - Sistemas de custeio. Exercícios

III - Planeamento e análise de desvios

IV - Organização em PCG e avaliação do desempenho económico

V - Planeamento e controlo do valor percebido no mercado. Do mercado de capitais ao GOODWILL

VI - Preços de transferência interna e critérios de retribuição de gestores

VII - Integração do sistema. Tableau de Bord, Balanced Scorecard e Cockpit Management.

VIII - O controlo de gestão internacional. Integração e reporting

XI - Conclusões e Avaliação do curso